

MEERJAREN- BELEIDSPPLAN

2021-2024



Samen sterker



Meerjarenbeleidsplan 2021-2024: 'Samen sterker'

Voorwoord

Dit meerjarenbeleidsplan beschrijft de koers die de Nederlandse Darts Bond (NDB) de komende jaren wil varen. Er zijn flink wat uitdagingen en tegelijkertijd vele goede nieuwe ideeën en kansen. Iedereen is doordrongen van het feit dat we alleen samen de kwaliteit en de continuïteit van de NDB kunnen waarborgen en verbeteren. Hiervoor hebben wij elkaar nodig.

De afgelopen vier jaar zijn bijzonder geweest. De NDB heeft een bestuurscrisis meegemaakt en er is inmiddels een nieuw bestuur. Ook heeft het Bondskantoor deels een nieuwe bezetting gekregen. Deze club mensen kijkt met veel energie naar de komende jaren.

Ook hebben we gezien dat de BDO is omgevallen en dat de WDF internationaal in het gat wil springen. Er worden nieuwe dartsorganisaties opgericht. Daarnaast wordt de wereld sinds begin 2020 geteisterd door de coronapandemie. De komende jaren zijn hierdoor onzeker geworden en daarom is het belangrijk dat wij gezamenlijk optrekken en een goed gedragen meerjarenbeleidsplan vaststellen.

Dit meerjarenbeleidsplan is dan ook tot stand gekomen na overleg en met input van de besturen van onze lidorganisaties, onze vrijwilligers, de kantoororganisatie en is uitgebreid besproken binnen het bondsbestuur. Samen hebben we de nieuwe koers bepaald.

Op 29 februari 2020 is op het kantoor van de NDB een meerwaarde meeting georganiseerd. Het doel was enerzijds meer uitleg te geven over de structuur van de NDB en anderzijds gezamenlijk naar de toekomst kijken. Wat leeft er bij de aangesloten lidorganisaties, waar willen we naartoe als vereniging? En waar zien we kansen en wat is er nu van belang voor onze lidorganisaties. Tijdens deze bijeenkomst gingen bestuursleden van verschillende lidorganisaties samen met vrijwilligers, personeelsleden en het NDB bestuur in gesprek over de meerwaarde van de NDB. Het was een mooie en vruchtbare bijeenkomst waaruit verschillende ideeën en inzichten vertaald zijn in dit plan.

Eind november hebben we het uitgewerkte concept meerjarenbeleidsplan besproken met onze lidorganisaties. Gezamenlijk waren we het er over eens dat dit een ambitieus en mooi plan is waar we met elkaar in geloven.

In dit ambitieuze meerjarenbeleidsplan gaan we dieper in op de volgende actuele vragen. Hoe ziet de darts wereld er over enkele jaren nationaal en internationaal uit en welke rol kunnen wij daarin spelen? Hoe kunnen wij echt van meerwaarde zijn voor onze lidorganisaties en alle leden? En wat hebben we daarvoor nodig? Hoe kunnen we een rol van betekenis spelen voor alle dartsgeïnteresseerden in Nederland? Misschien wel potentiële leden of betalende klanten. En hoe zorgen we voor alternatieve inkomsten en een positiever imago?

Uiteraard kunnen we niet alles tegelijk. We beschikken over een Bondskantoor met op dit moment 3FTE. We hebben met elkaar geconcludeerd dat we het bestaande aanbod willen behouden. Gezien de vele ontwikkelingen en uitdagingen is het dus wel van belang dat we focus aanbrengen en een eigen koers blijven varen waar we met elkaar in geloven. Met dit meerjarenbeleidsplan leggen we een solide basis voor toekomstbestendige bond. Jaarlijks worden de genoemde doelen uitgewerkt in een jaarplan, zodat kan worden gestuurd op resultaat.

Laten we vooral samen naar de toekomst kijken en onze doelen verwezenlijken.

Frances van Kooten, voorzitter

Inhoudsopgave

1	De speerpunten van het plan ‘Samen sterker’:	3
1.1	Naar een servicegerichte organisatie die meerwaarde biedt	3
1.2	Het binden van alle dartsgeïnteresseerden	4
1.3	Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen	4
1.4	Financiële stabilisatie	5
2	Waar staan we nu?	6
2.1	Terugblik afgelopen 4 jaar	6
2.2	Het belang van collectiviteit	6
2.3	Interne en externe analyse	7
2.4	Kansen en bedreigingen	8
3	Waar gaan en staan we voor?	10
3.1	Missie	10
3.2	Visie	10
3.3	Hoofddoelstellingen	10
4	Hoe richten we het in	11
4.1	Bestuur, commissies, technische staf en vrijwilligers	11
4.2	Bondskantoor	11
4.3	Lidorganisaties	11
4.4	Leden	12
4.5	Breedtesport	12
4.6	Jeugd	12
4.7	Paradarts en Specials	12
4.8	De topsporter	13
4.9	De ongebonden darter & dartsfan & dartsaanbieder	13
4.10	Speelgelegenheden	13
4.11	Internationaal	14
4.12	NOC*NSF	15
5	Planning	16
6	Meerjarenbegroting	18

1 De speerpunten van het plan 'Samen sterker':

Zoals in het voorwoord staat beschreven zijn er vele uitdagingen maar liggen er tegelijkertijd ook veel kansen. Focus is daarom van belang om de bepaalde koers ook echt uit te kunnen voeren. Wij willen 'onze' sportbond aanpassen aan de veranderende omstandigheden en behoeftes zodat we gezamenlijk trots kunnen zijn op, én het belang zien van de Nederlandse Darts Bond.

Daarom hebben we de volgende speerpunten geformuleerd:

1. *Naar een servicegerichte organisatie die meerwaarde biedt;*
2. *Het binden van alle dartsgeïnteresseerden;*
3. *Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen;*
4. *Financiële stabilisatie.*

We hebben de tien concrete punten die uit de meerwaarde meeting kwamen onder het juiste speerpunt verdeeld. Dit zijn de tien punten die we met elkaar hebben afgesproken.

1.1 Naar een servicegerichte organisatie die meerwaarde biedt

Steeds vaker komt de vraag binnen wat de NDB nu daadwerkelijk doet voor haar lidorganisaties en leden. Een terechte vraag die een helder en duidelijk antwoord dient te krijgen. Dat is niet altijd even makkelijk. Veel van de werkzaamheden en de meerwaarde die geboden wordt, is niet altijd zichtbaar. Gezamenlijk willen we in de komende vier jaar duidelijk maken wat we doen. Dus wat mag er verwacht worden en wat niet. Ook willen we als bond efficiënter en klantvriendelijker gaan werken. Daarbij is het van belang dat we het bestaande aanbod, zoals verschillende competities en toernooien behouden.

Servicegericht

We willen onze organisatie verder transformeren naar een moderne proactieve dienstverlenende en klantvriendelijke organisatie.

Efficiëntere organisatie

Om koers te houden zal de werkorganisatie op een effectievere wijze georganiseerd gaan worden. Bepaalde werkzaamheden zullen uitbesteed gaan worden. Daarnaast willen we met flexibele experts gaan werken die ons op een professionele en efficiënte manier kunnen bijstaan. Op die manier kan focus gehouden worden op kernactiviteiten en kan dit plan ook daadwerkelijk uitgevoerd worden.

Meerwaarde lidorganisaties

Wij willen concrete meerwaarde gaan bieden aan onze 25 lidorganisaties. Er komt een praktische lijst met punten, waarbij de NDB haar lidorganisaties kan ontzien en kan helpen. Deze lijst zal in samenspraak met de lidorganisaties opgesteld worden. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een gezamenlijke ledenadministratie, collectieve competitiesoftware, ondersteuning bij updaten reglementen en/ of statuten, bieden van gezamenlijke thema bijeenkomsten en cursussen en kijken naar andere collectieve voordelen. Gezamenlijk dienen we te kijken waar de behoefte en prioriteit ligt en op basis daarvan zal dit vertaald worden in de komende vier jaarplannen.

Meerwaarde leden

Ook zullen we richting onze leden duidelijk gaan maken waar onze meerwaarde ligt. De maatschappij individualiseert en vaker komt de vraag wat doet de NDB voor mij. Dat gaan we helder communiceren. Er zijn veel leden die enkel en alleen regionaal competitie darten. Zij maken geen gebruik van finaledagen, rankings, de Dutch Open Darts of andere competities/ toernooien. We gaan samen met onze lidorganisaties kijken hoe we onze meerwaarde voor elk lid kunnen vergroten. Dus ook voor deze groep. Denk hierbij aan een competitie/ toernooi dat regionaal begint. Een fysieke

ledenpas waar verschillende voordelen mee te behalen zijn of een clubblad/ magazine. We dienen eerst gezamenlijk te kijken waar de echte behoefte ligt en wat er financieel mogelijk is.

Gezamenlijke punten uit de meerwaarde meeting die horen bij speerpunt 1:

- *gezamenlijke centrale ledenadministratie/ competitiesoftware*
- *individueel lidmaatschap/ Differentiatie/ afdracht omhoog/omlaag*
- *onderzoeken andere doelgroepen (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven)*
- *behouden van bestaande aanbod*
- *lidorganisaties informeren, nieuwe bestuursleden informeren,*
- *infodag, gezamenlijke samenkomst op toernooien*
- *besturen ondersteunen, themabijeenkomsten, cursussen*
- *collectief voordeel, verzekeringen, administratie (Leden/Competitie, inkoop)*
- *enquête,/ onderzoek alle leden via lidorganisaties, wensen en tevredenheid*
- *landelijke regelgeving*
- *aansluiten jeugd naar senioren – talentbegeleiding*
- *KNVB model/ structuur zoals nu georganiseerd*

1.2 Het binden van alle dartsgeïnteresseerden

Darten doen mensen in toenemende mate ‘ongebonden’: steeds meer darters zijn geen lid van een lidorganisatie, maar doen dat individueel. Hoe binden we deze ongebonden darter? Het is één van de belangrijke thema’s in de gehele sport. De NDB wil een vereniging zijn die een pakket aan aanvullende producten en diensten kan aanbieden naast een gewoon lidmaatschap.

Meerwaarde ongebonden leden

Om beter in te spelen op de behoefte van de ongebonden darter is het noodzakelijk onze traditioneel georganiseerde sport goed af te stemmen op de behoefte van de vele ongebonden en ‘wilde’ darters. Door social media en communities hebben leden nu andere behoeften. Als organisatie moet je zorgen dat je relevant blijft, en dus veel uitproberen en goed luisteren. Waarom zijn zij geen lid en waar ligt wel de directe behoefte. Dit gaan we onderzoeken en hier gaan we op in spelen. Dit kan betekenen dat we meer open toernooien gaan organiseren waar je als ongebonden darter, tegen betaling, aan deel kan nemen. Of deelnemen zonder lidmaatschap. Betalen per keer dat men deelneemt. Uiteraard iets meer dan onze aangesloten leden. We willen in de komende jaren een direct en individueel lidmaatschap creëren bij de NDB en andere diensten/ producten gaan aanbieden. Dit gaan we samen met onze lidorganisaties bespreken en concreet uitwerken in de komende vier jaar.

Gezamenlijke punten uit de meerwaarde meeting die horen bij speerpunt 1:

- *individueel lidmaatschap/ Differentiatie/ afdracht omhoog/omlaag*
- *onderzoeken andere doelgroepen (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven)*
- *wilde bonden kans*

1.3 Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen

Zowel internationaal als ook nationaal is er op darts gebied heel veel ontwikkeling. Wij willen als bond het middelpunt zijn tussen deze organisaties en bonden. Wij willen er zijn voor alle Nederlandse darters en dartsgeïnteresseerden ongeacht of deze zich hebben aangesloten bij een lidorganisatie, een commerciële bond, een wilde bond of helemaal nergens. Alleen door samen te werken versterken we onszelf. Op dit gebied liggen legio kansen voor de Nederlandse Darts Bond.

Ook internationaal moeten we openstaan voor samenwerking met allerlei partijen. Het internationale landschap verandert en door nu aan te haken kunnen we invloed uitoefenen, relevant blijven en meerwaarde bieden voor onze leden.

Gezamenlijke punten uit de meerwaarde meeting die horen bij speerpunt 1:

- internationale landschap, samenwerken

1.4 Financiële stabilisatie

Het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen is noodzakelijk zodat ook in de toekomst de NDB kan blijven bestaan en van meerwaarde kan zijn. Alleen op deze manier kunnen we samen blijven genieten van de georganiseerde dartsport. De slimste kansen liggen op het gebied van data en digitalisering. Hier is de NDB enkele jaren geleden al voorzichtig mee begonnen maar dit gebied verdient in de komende vier jaren meer aandacht en prioriteit.

Daarnaast gaat de NDB nieuwe inkomstenbronnen creëren door diensten en producten voor leden, niet-leden, de ongebonden darters en andere belanghebbenden te ontwikkelen. Ook gaan we kijken naar onze kerntaken en welke competities en evenementen druk bezocht worden. We gaan kijken naar onze kerntaken en afscheid nemen van werkzaamheden die veel tijd, energie en geld kosten en te weinig opleveren of voor te weinig mensen interessant zijn. Ook hier is focus noodzakelijk. Daarnaast willen we kijken naar het vermarkten van producten en diensten aan sponsors en partners.

Gezamenlijke punten uit de meerwaarde meeting die horen bij speerpunt 1:

- individueel lidmaatschap/ Differentiatie/ afdracht omhoog/omlaag

- onderzoeken andere doelgroepen (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen)

- behouden van bestaande aanbod

2 Waar staan we nu?

Om een goed vervolg te kunnen geven aan de huidige koers is het waardevol om terug te kijken op de ontwikkelingen die gedurende de vorige beleidsperiode hebben plaatsgevonden. Dit zijn zowel ontwikkelingen binnen de bond, als ontwikkelingen buiten de organisatie die van invloed zijn op de dartsport en de bond. Door de coronacrisis verkeren we op dit moment als maatschappij in een uiterst moeilijke tijd. Dit geldt uiteraard voor alle sportbonden en dus ook voor de NDB.

2.1 Terugblik afgelopen 4 jaar

Het vorige meerjarenbeleidsplan kende de volgende hoofddoelstellingen:

- Landelijk bereik: overal in Nederland kan men deelnemen aan NDB wedstrijden.
- Binden: over vier jaar beschikt de NDB over een database met daarin minstens 100.000 individuen.
- Presteren: Nederland eindigt standaard in de top 3 tijdens EK's en WK's van de WDF.
- Financieel: de NDB is voor 90% selfsupporting en hierdoor minder afhankelijk van subsidies.
- Imago: het imago van de NDB (intern) en dartsport (extern) dient over 4 jaar verbeterd te zijn.

Wat is hiervan gerealiseerd en waarom is dit wel of niet gelukt?

In het vorige meerjarenbeleidsplan is er ingezet op landelijk bereik en het overal in Nederland moet men deel kunnen nemen aan NDB wedstrijden. Dit is deels gelukt. Er zijn nog altijd gebieden in Nederlands waar de NDB niet vertegenwoordigd is.

Een andere hoofddoelstelling van het vorige meerjarenbeleidsplan was om 100.000 individuen in een database aan ons te verbinden. Door middel van ons Customer Data Platform en verschillende innovatieve projecten zoals bijvoorbeeld de samenwerking met de App DartCounter is dit gelukt. Het roept natuurlijk ook gelijk de vraag op, hoe gaan we hier mee verder en wat willen we met deze data gaan doen in de komende jaren.

Het Nederlands Team heeft de laatste beleidsperiode altijd deel uit gemaakt van de internationale top en ook meerdere aansprekende titels gewonnen. Dit willen we uiteraard voortzetten en uitbouwen.

De financiële doelstelling is niet gehaald. De NDB is nog altijd afhankelijk van contributies en subsidies. In dit plan kijken we in plaats van selfsupporting naar stabilisatie. In dit plan gaan we kijken hoe we financieel meer stabiliteit kunnen krijgen waarmee we dus minder afhankelijk worden van deze twee enigszins onzekere inkomstenstromen.

Daarnaast is het imago van de NDB ook nog niet op het niveau van waar we graag zouden willen zitten. Ook dit krijgt weer de volledige aandacht in de komende beleidsperiode. Door meer samen te gaan doen. Wij geloven wel dat het imago van de NDB positief is veranderd. Dit is echter niet te meten en dus moeilijk te beoordelen. Datzelfde geldt voor de dartsport in algehele zin. De nulmeting en eindmeting door middel van een onderzoek heeft nooit plaatsgevonden.

2.2 Het belang van collectiviteit

De NDB is verantwoordelijk voor de dartsport in Nederland. We vertegenwoordigen ongeveer 30.000 darters en 25 regionale lidorganisaties. Door onze gezamenlijke organisatie is darts een volwaardige sport in Nederland en zijn we aangesloten bij NOC*NSF. Deze collectiviteit is van onschatbare waarde.

Topdarts kent namelijk geen toekomst zonder aanwas en ontwikkeling vanuit de jeugd en de breedtesport. Omgekeerd geldt hetzelfde. Breedtesport dankt deels haar bestaansrecht aan de prestaties van de bekende topspelers. Die aantrekkingskracht zorgt voor enthousiaste jeugd en potentiële nieuwe dartsgeïnteresseerden. Met andere woorden, zonder promotie geen interesse, zonder organisaties en vrijwilligers geen wedstrijden en toernooien en zonder amateurs geen topdarts. We hebben elkaar nodig!

De georganiseerde sport zoals wij die in Nederland kennen is uniek. Regionaal zorgt de lidorganisatie voor de competitie en landelijk zorgt de NDB voor toernooien en competities. Denk o.a. aan de SuperLeague, de LaCo, het NDB Rankingseizoen, divisiekampioenschappen, bekerkampioenschappen, Nederlands Kampioenschap, verschillende jeugdtoernooien en natuurlijk de Dutch Open Darts. Ook zorgen we dat er een Nederlands team is voor senioren en jeugd dat naar internationale toernooien kan gaan.

Maar daarnaast zijn er nog veel meer zaken die de NDB regelt die minder zichtbaar zijn maar waar we wel met z'n allen van profiteren. Denk aan spelregels en reglementen, beleid tegen doping of discriminatie en preventie van seksuele intimidatie. Maar denk bijvoorbeeld ook aan de integratie van de darters met een verstandelijke of lichamelijke beperking. Andere goede voorbeelden zijn de NDB Fair Play campagne, de vele spreekbeurtpakketten die verstuurd worden, opleidingen tot erkende jeugdbegeleiders, enzovoorts.

Wij geloven in alle Nederlandse darters, in de allerjongsten die een opstapje nodig hebben om de pijltjes uit het bord te trekken, in de paradarters en specials, in de vele gezelligheidsdarters in het lokale café en in onze topdarters die er voor zorgen dat vele Nederlandse dartsfans juichend voor de televisie zitten.

Alles wat we momenteel doen en in de toekomst willen gaan doen, is alleen mogelijk als we onze dartsport samen vorm geven. Met onze lidorganisaties vertegenwoordigen we de Nederlandse dartsport. Dit is de enige basis om de dartsport over de gehele breedte, dus van jong tot oud, van recreant tot professional en van de laagste divisie tot de hoogste divisie op deze beste wijze te organiseren en promoten.

Daarom is gezamenlijk georganiseerd blijven belangrijk! We hebben dit samengevat in de titel van het meerjarenbeleidsplan: 'Samen sterker'

2.3 Interne en externe analyse

Na het analyseren van de huidige interne en externe situatie kunnen we de volgende conclusies trekken.

Extern

- Naast de NDB zijn er diverse commerciële organisaties actief in de dartsport.
- Darts is een commercieel interessante sport, omdat het specifieke doelgroepen aanspreekt.
- Nederland individualiseert en verhardt nog steeds. Wat we wel duidelijk zien is dat mensen graag 'ergens bij horen'. Er ontstaan nieuwe sociale en/of digitale netwerken en communities.
- Darters zijn meer individueel bezig en het darten in teamverband neemt af.
- Nederland vergrijsst.
- Het afsluiten van een abonnement of lidmaatschap (van bijv. een sportvereniging) is al lang geen gewoonte meer. Sporters gedragen zich steeds meer als echte consumenten, waarbij ze de toegevoegde waarde, het voordeel en de kwaliteit afzetten tegen de te betalen prijs.
- Voor een relatief kleine sport krijgt darts veel TV-aandacht.
- Ongeveer 2,3 miljoen huishoudens zijn in het bezit van een dartsbord.
- We hebben in Nederland ruim 310.000 mensen die wekelijks met darts in aanraking komen.

Intern

- Er is een groot netwerk van lokale en regionale toernooien en competities. Het is dus relatief eenvoudig en laagdrempelig om regelmatig een pijltje te gooien.
- Er zijn nog veel bonden, verenigingen, wedstrijden die niet bij de NDB zijn aangesloten.
- Het ledental van de NDB blijft de laatste jaren nagenoeg gelijk.
- De NDB is een professionele organisatie die nog door moet groeien, met name op het gebied van dienstverlening richting leden en lidorganisaties.
- Het sportaanbod binnen de dartsport is voornamelijk wedstrijd/competitie georiënteerd. Voor het overige biedt de NDB een beperkt aanbod.
- Darts heeft een specifiek imago. Positief: gezellig. Negatief: ongezonde leefstijl (roken, drinken, overgewicht).
- Organisatorisch staat de bond er goed voor. We hebben een goed functionerend Bondskantoor en het bestuur en de verschillende commissies zijn goed bezet.

2.4 Kansen en bedreigingen

Met 310.000 darters in Nederland en ruim 30.000 aangesloten leden kunnen we zeggen dat we een populaire sport zijn met veel potentie. Bijna iedereen heeft wel eens een potje darts gespeeld. Het spel kan ook bijna overal gespeeld worden. In de kroeg, in bedrijfskantines, scholen, sportkantines, buurthuizen en bij mensen thuis.

Er liggen kansen en bedreigingen op de loer met het open gaan van de Nederlandse gokmarkt. Aan de ene kant kan dit voor ons zorgen voor sponsorinkomsten. Aan de andere kant kunnen de opbrengsten van de Nederlandse loterij, verantwoordelijk voor onze subsidie vanuit NOC*NSF, teruglopen. Dat zal resulteren in lagere subsidie bijdrage. Ook moeten we rekening houden met een veranderende grondslag voor het verdelen van de middelen binnen NOC*NSF in de komende jaren.

Daarnaast zullen we natuurlijk ook te maken krijgen met de gevolgen van de coronacrisis. Dit kan bijvoorbeeld zorgen voor een ledendaling in de komende jaren, sponsoren die wegvallen of niet staan te springen om zich te verbinden en lagere subsidies uit NOC*NSF. Dit moeten we goed in de gaten houden.

Ook internationaal zijn er natuurlijk uitdagingen. Zo is de BDO weggevallen met alle gevolgen van dien. De WDF probeert in dit gat te stappen maar is geen professionele organisatie en afhankelijk van vrijwilligers. Er zijn zeker goede ontwikkelingen maar die komen langzaam van de grond. Toch gaan de internationale ontwikkelingen razendsnel. Dit komt mede doordat hier professionele organisaties bij betrokken zijn met meer financiële mogelijkheden. Daarnaast richten deze organisaties zich op een specifieke doelgroep en hebben mede hierdoor een grotere aantrekkingskracht. Denk hierbij aan partijen zoals de JDC (jeugd), MAD (senioren landelijke top/ internationale subtop) en de PDC (internationale top). Doordat deze organisaties ongestoord doorontwikkelen en meegaan met de veranderingen van de huidige tijdsgeest sluiten ze goed aan bij de behoefte van de individuele darters. Het is aan ons om hierbij aangesloten te blijven zodat wij alle Nederlandse darters kunnen begeleiden op de weg die zij willen gaan.

Om een duidelijk beeld te geven van de huidige situatie en de kansen en bedreigingen die hierbij horen, hebben we de situatie samengevat in onderstaand overzicht.

<p><i>Sterke punten:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ de gezamenlijke structuur en daarbij behorende achterban ▪ - de professionele organisatie 	<p><i>Zwakke punten:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ meerwaarde voor lidorganisaties en leden ▪ - bereik eigen gebonden leden
<p><i>Kansen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ populariteit van de sport ▪ nieuwe verdienmodellen ▪ de ongebonden leden ▪ vernieuwing internationale landschap ▪ - samenwerking met verschillende (commerciële) partijen en bonden 	<p><i>Bedreigingen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ afsplitsen van ontevreden lidorganisaties ▪ minder gebonden darters en leden ▪ vermindering van inkomsten uit subsidies ▪ wegvallen of steeds minder interessant worden van “historische” kant van darts waar wij bij horen (zowel internationaal BDO / WDF, als nationaal teamcompetities) ▪ imago ▪ vernieuwing internationale landschap

Met deze analyse willen we uiteraard de kansen benutten, optimaal met bedreigingen om gaan, sterktes beter in zetten en zwaktes omzeilen of verbeteren. Dit willen we doen met de beschreven speerpunten:

1. *Naar een servicegerichte organisatie die meerwaarde biedt*
2. *Het binden van alle dartsgeïnteresseerden*
3. *Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen*
4. *Financiële stabilisatie*

3 Waar gaan en staan we voor?

In de statuten van de Nederlandse Darts Bond is het volgende doel opgenomen:

1. De NDB stelt zich ten doel in Nederland leiding te geven aan de beoefening van de dartssport, alsmede om zowel de beoefening van de dartssport als van de belangen van de leden te bevorderen.
2. De NDB tracht haar doel onder meer te bereiken door:
 - a. het bevorderen en het doen houden van wedstrijden en competities;
 - b. het doen houden van demonstraties ter bevordering van de dartssport;
 - c. voorts alles te doen wat tot het gestelde doel bevorderlijk kan zijn.

Om het statutaire doel te bereiken heeft de NDB voor de periode 2021 -2024 de volgende missie en visie geformuleerd:

3.1 Missie

De NDB wil er als innovatieve en financieel gezonde bond zijn voor alle soorten beoefenaars, lidorganisaties, verenigingen, organisatoren, begeleiders, commerciële partijen en fans. Dit kan door een flexibel aanbod van activiteiten, producten en diensten aan te bieden en door open te staan voor samenwerking.

3.2 Visie

De dartssport dient als erkende sport op een recreatieve, sportieve, veilige en gezonde wijze toegankelijk te zijn voor iedereen. De NDB is het middelpunt op het gebied van darts in Nederland voor iedereen actief in, geïnteresseerd in of betrokken bij de dartssport.

3.3 Hoofddoelstellingen

1. *Borgen en behouden van het bestaande programma.*
2. *Naar een servicegerichte organisatie die meerwaarde biedt voor al haar lidorganisaties en leden.*
3. *Darters op (inter)nationaal topniveau worden begeleid en/of gesteund door de NDB. Daarmee krijgen we meer Nederlandse darters op hoog internationaal niveau.*
4. *Het binden van alle dartsgeïnteresseerden.*
5. *Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen.*
6. *Financiële stabilisatie.*

4 Hoe richten we het in

Hieronder beschrijven we per doelgroep de strategie om onze doelstellingen in de komende jaren te bereiken:

4.1 Bestuur, commissies, technische staf en vrijwilligers

Het succesvol kunnen uitvoeren van dit beleidsplan valt of staat bij de aanwezigheid van de juiste mensen op de juiste plekken. Zowel bestuurlijk, als binnen de verschillende commissies en alle andere vrijwilligers die voor de NDB onmisbaar zijn. In de komende jaren zal de NDB zodoende voldoende aandacht moeten gaan besteden aan zowel de bezetting als het waarborgen van de kwaliteit.

Doelstellingen:

- Het huidige bestuur heeft aangegeven zeker de komende vier beleidsjaren door te willen gaan. Dit zorgt voor stabiliteit en goede uitvoering van dit plan.
- Het huidige bestuur spant zich optimaal in om de openstaande bestuurlijke portefeuilles opgevuld te krijgen.
- Bestuur beschikt over vastgestelde profielen. De aangestelde bestuursleden voldoen hier aan.
- De NDB reserveert budget in de begroting voor opleidingen en bijscholing voor vrijwilligers zijnde bestuursleden, commissieleden, bondscoaches en overige vrijwilligers.

4.2 Bondskantoor

Op het Bondskantoor heeft de afgelopen jaren personele verandering plaatsgevonden. Om het Bondskantoor stabiel en op niveau te houden en onze doelstelling uit dit meerjarenbeleidsplan te kunnen behalen zijn de volgende doelstellingen voor het Bondskantoor geformuleerd.

Doelstellingen:

- Er wordt gewerkt met een jaarplanning die aansluit op de begroting, jaarplan en dit meerjarenbeleidsplan.
- Hervreiding van de taken en werkzaamheden om zo effectief mogelijk onze doelen te bereiken.
- Het basisteam blijft 3 FTE maar om dit plan goed uit te kunnen voeren moeten we terug naar 4 FTE waarbij deze 4^e FTE flexibel ingevuld gaat worden met flexibele krachten die met duidelijke specifieke expertise het Bondskantoor kunnen versterken.
- De NDB reserveert budget in de begroting voor opleidingen en bijscholing voor de vaste medewerkers.

4.3 Lidorganisaties

De NDB vormt samen met haar lidorganisaties de landelijke organisatie. Een goede samenwerking en band met haar lidorganisaties is hiervoor een must. Het 'wij' is nog vaak 'zij' en niet iedereen ervaart de samenwerking als even prettig. Ook zijn er lidorganisaties die zich afvragen waarom ze nog lid moeten blijven van de NDB. Dit willen we in de komende beleidsperiode echt veranderen.

Doelstellingen:

- Er wordt meer contact gezocht met de individuele lidorganisaties en er wordt meer ingespeeld op directe behoeftes en actuele vraagstukken.
- Er komen meer gezamenlijke bijeenkomsten (zoals de meerwaarde meeting) waarin we met de lidorganisaties gaan praten over beleid en actuele zaken.
- Er komen netwerk bijeenkomsten voor onze lidorganisaties op verschillende momenten in het jaar. (Infodag, borrel op Dutch Open, themabijeenkomsten enz.).
- Er komt een duidelijke lijst met concrete meerwaarde voor lidorganisaties.
- We willen nieuwe diensten/toernooien ontwikkelen die rechtstreeks meerwaarde bieden voor lidorganisaties.

4.4 Leden

We hebben gezamenlijk ruim 30.000 aangesloten leden. Het overgrote deel van deze leden zijn competitiepelers die niet of nauwelijks buiten de regio darten en hierdoor niet in contact komen met de NDB. Doel moet zijn met deze leden te kunnen communiceren en ze (mede daardoor) te kunnen voorzien in hun behoeften.

Doelstellingen:

- Over vier jaar biedt de NDB producten en diensten aan die meerwaarde bieden voor competitiepelers, als blijkt dat die noodzaak er is.
- Over vier jaar kennen 90% van de competitiepelers de NDB en zien zij het belang in van hun lidmaatschap.
- Over vier jaar hebben we alle data van deze leden in een gezamenlijke database, die zowel voor de NDB, de lidorganisaties als de leden veel voordeel oplevert.
- Wij willen aanbod bieden voor de wensen en behoeftes van de hedendaagse darter.

4.5 Breedtesport

De lidorganisaties voorzien in een belangrijke behoefte van de breedtesporter en organiseren zelfstandig de regionale competities. Deze toernooien en competities zullen ook in de toekomst een belangrijke rol blijven spelen. Echter zijn de behoeftes van de (breedte)sporter deels veranderd. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de individualisering. In de komende beleidsperiode willen wij de lidorganisatie verder ondersteunen door het gezamenlijk aanbieden van nieuwe vormen die aansluiten bij de veranderde behoefte van de breedtesporter.

Doelstellingen:

- Gezamenlijk met lidorganisaties aanbieden van nieuwe vormen van competities en toernooien.
- Samenwerking aangaan met partijen die in deze behoeftes kunnen voorzien. Bijvoorbeeld MAD.

4.6 Jeugd

We willen graag het aantal jeugdleden laten groeien. Het verantwoord laten darten van de jeugd stelt eisen aan de locaties en begeleiding. In de praktijk blijkt de dartssport een sport die op heel goede wijze bijdraagt aan de ontwikkeling van het kind. Het ontwikkelt de fijne motoriek, de hand-oog coördinatie, het concentratievermogen, de sociale vaardigheden en niet te vergeten, de rekenvaardigheid. Het beleid op dit vlak gaat verder op dezelfde weg als die we in het vorige meerjarenbeleidsplan zijn ingeslagen.

Doelstellingen:

- We streven naar 25 erkende jeugdlocaties, 50 erkende jeugdbegeleiders en 250 jeugdleden.
- We willen zorgen voor betere aansluiting van jeugd naar senioren d.m.v. talentbegeleiding.
- Producten en diensten ontwikkelen die aansluiten bij de behoefte en wensen van de hedendaagse jeugd.
- Lidorganisaties ondersteunen bij het jeugdbeleid en de uitvoering.
- Samenwerking aangaan met partijen die in deze behoeftes kunnen voorzien. Bijvoorbeeld JDC.

4.7 Paradarts en Specials

De afgelopen jaren heeft de NDB diverse toernooien en evenementen georganiseerd voor darters met een beperking. Ook in de komende beleidsperiode zullen we aandacht blijven houden voor deze doelgroep. Internationaal rommelt het echter bij diverse organisaties die zich inzetten voor deze doelgroep. Daarnaast zijn er maar een beperkt aantal landen die zich momenteel constructief en professioneel inzetten voor paradarts. Daarom focussen wij ons de komende jaren voornamelijk op ons eigen aanbod in Nederland.

Doelstellingen:

- Huidig nationaal aanbod behouden en verbeteren.
- Internationale ontwikkelingen volgen en indien mogelijk positief bijsturen.

4.8 De topsporter

Dankzij de 30.000 leden, de sterke structuur en organisatie en breed aanbod van wedstrijden en toernooien beschikt de NDB over ontzettend veel talenten en succesvolle topsporters. De NDB beschikt momenteel over een goed programma voor de Nederlandse selectie. Daarnaast biedt de NDB ondersteuning op mentaal, financieel en promotioneel vlak. Door de internationale ontwikkelingen moet de NDB ook met haar tijd meegaan. Samenwerking met (nieuwe) internationale partijen is in het belang van de Nederlandse topdarter. Alleen zo kunnen we ook in de toekomst talentontwikkeling en doorstroming mogelijk maken. En Nederlanders de mogelijkheid bieden de top te bereiken.

Doelstellingen:

- Het Nederlands team (heren dames en jeugd) eindigt standaard in de top 3 tijdens EK's en WK's.
- In de komende vier jaar winnen zowel de dames, als heren minstens één keer de 6 Nations Cup.
- Minstens 10% van de deelnemers aan major (televisie) toernooien zijn Nederlanders.
- Alle gekwalificeerde spelers tekenen de topsportovereenkomst van de NDB.
- Minimaal de helft van de gekwalificeerde spelers weet de NDB voor twee of meerdere seizoenen aan zich te binden.
- De NDB gaat zich versterken op het internationale speelveld.
- Samenwerking aangaan met partijen die in deze behoeftes van onze topsporters kunnen voorzien. Bijvoorbeeld WDF, MAD, PDC.
- We gaan zorgen voor betere promotie van onze spelers tijdens verschillende internationale evenementen.

4.9 De ongebonden darter & dartsfan & dartsaanbieder

De NDB kent haar huidige leden en alle overige darts geïnteresseerden niet of nauwelijks, laat staan dat we hier in rechtstreekse verbinding mee staan. Dit betekent o.a. dat de NDB grotendeels afhankelijk is van andere partijen voor het overbrengen van belangrijke informatie. Naast de ongeveer 30.000 aangesloten leden via de lidorganisaties zijn er in Nederland duizenden ongebonden darters. Er zijn honderdduizenden dartsfans die geïnteresseerd zijn in darts, darts kijken op televisie of/en regelmatig een pijltje gooien met vrienden. Wij noemen deze groep de dartsfans.

Dit is een zeer interessante doelgroep om in kaart te brengen en om van meerwaarde te voorzien. De NDB wil dit gaan doen door op verschillende manieren informatie (data) te gaan verzamelen over deze personen en instanties. Deze informatie is van onschatbare waarde voor betere dienstverlening van de NDB en het beter vermarkten van onze producten en diensten.

Doelstellingen:

- Over vier jaar kent de NDB de ongebonden darter en dartsfan en weet deze te bereiken.
- Over vier jaar biedt de NDB producten en diensten aan die meerwaarde bieden voor de ongebonden darter en dartsfan.
- Over vier jaar zorgt dit voor nieuwe inkomsten voor de NDB.
- Over vier jaar werken we samen met strategische partners voor de ongebonden darter / dartsfan.
- Over vier jaar weet de NDB nieuwe leden en/of organisaties aan zich te binden.

4.10 Speelgelegenheden

De wedstrijden van de NDB dan wel haar aangesloten lidorganisaties worden gespeeld in verschillende soorten speelgelegenheden. Denk voornamelijk aan cafés, maar ook aan buurthuizen, verenigingsgebouwen en sportkantines. De NDB wil de speelgelegenheden in de komende jaren meer aan haar gaan binden.

Doelstellingen:

- Alle speelgelegenheden waar gedart wordt zijn bij de NDB bekend.
- De NDB ontwikkelt producten en diensten die voor bestaande speelgelegenheden van meerwaarde kunnen zijn.
- Onderzoeken van behoefte en voordelen van een brancheorganisatie of samenwerking van horecasporten binnen NOC*NSF en/ of richting KHN.

4.11 Internationaal

De scheiding in en gebrek aan samenwerking tussen de internationale dartsorganisaties zorgt volgens de NDB niet voor bevordering van de dartsport op zowel nationaal als internationaal niveau. De NDB constateert bijvoorbeeld dat het steeds moeilijker wordt (de beste) spelers aan de NDB te (blijven) verbinden. Mede hierdoor is het lastig om commercie en media aan onze organisatie te verbinden. Over scheiding tussen verschillende bonden zijn we al jaren met elkaar in gesprek en hebben we al meerdere bijeenkomsten georganiseerd met alle lidorganisaties. We moeten nu aansluiting zoeken en optimaal samenwerken met internationale dartsorganisaties. Dat is in het belang van de Nederlandse darter en dus ook in het belang van de NDB en haar lidorganisaties.

Ook internationaal zijn er natuurlijk uitdagingen. Zo is de BDO weggevallen met alle gevolgen van dien. De WDF probeert in dit gat te stappen maar is geen professionele organisatie en afhankelijk van vrijwilligers. Er zijn zeker goede ontwikkelingen maar die komen langzaam van de grond. Toch gaan de internationale ontwikkelingen razendsnel. Dit komt mede doordat hier professionele organisaties bij betrokken zijn met meer financiële mogelijkheden. Deze organisaties richten zich tevens op een specifieke doelgroep en hebben hierdoor een grote aantrekkingskracht. Denk hierbij aan partijen zoals de JDC (jeugd), MAD (senioren landelijke top/ internationale subtop) en de PDC (internationale top). Doordat deze organisatie ongestoord door ontwikkelen en meegaan met de veranderingen van de huidige tijdsgeest sluiten ze goed aan bij de behoefte van de individuele darters. Het is aan ons om hierbij aangesloten te blijven zodat wij alle Nederlandse darters kunnen begeleiden op de weg die zij willen gaan.

Wij zijn van mening dat er voor al deze 4 partijen een goede plaats in het internationale landschap en dat een goede samenwerking tussen de NDB en al deze partijen voor grote meerwaarde zorgt voor de Nederlandse darter.

Professionele organisaties

Waar de PDC en JDC elk jaar in al haar facetten groeien heeft de rest van de internationale darts wereld problemen om commercie en media aan haar te verbinden. In het begin van 2020 is ook de MAD opgericht. MAD staat voor Modern Amateur Darts. Deze organisatie ontwikkelt zich in sneltreinvaart en zal in de (nabije) toekomst een belangrijke rol spelen in de ontwikkelingen van recreant, naar subtopper tot nieuwe aanwas voor het professionele circuit bij de PDC. Tot nu toe richten deze organisaties zich voornamelijk op het Verenigd Koninkrijk, maar in de komende jaren zullen deze organisaties zich blijven ontwikkelen en steeds meer richten op de Nederlandse darters en het Europese vaste land. Deze organisaties zien de NDB als een professionele organisatie met een goede structuur en achterban in Nederland. Het is belangrijk om met dit soort partijen samen te werken. Om de dartsport in al haar facetten verder te ontwikkelen en te professionaliseren, maar bovenal om voor de Nederlandse darters een aantrekkelijk circuit en groeimogelijkheden te bieden, zal (nauwere) samenwerking tussen de deze organisaties en de NDB geregeld moeten worden.

WDF

Nu het landschap internationaal erg verdeeld en onzeker is moet de NDB hier haar verantwoordelijkheid in nemen en de WDF helpen om een gezonde en sterke organisatie te worden. De WDF kan een belangrijke rol spelen voor de dartsport wereldwijd, indien zij zich focust op enkele kerntaken en zich ontwikkelt tot een gezonde en sterke organisatie.

Doelstellingen:

- Het speelveld internationaal in de gaten houden in het belang van de Nederlandse darters.

- WDF helpen om een gezonde en sterke organisatie te worden met de juiste focus.
- Samenwerking WDF, JDC, MAD, PDC, UKDA. Open staan voor alle partijen en organisaties.
- Het middelpunt zijn tussen verschillende bonden en partijen.

4.12 NOC*NSF

De basisfinanciering van sportbonden en NOC*NSF staat onderdruk. De NOC*NSF heeft de intentie om met ingang van 2021 de basisfinanciering op een andere manier te verdelen. Dit kan gezien worden als een bedreiging, echter ontstaan er ook kansen voor de NDB aangezien beleid specifieke middelen aan kunnen sluiten bij dit meerjarenbeleidsplan. Denk aan de ingezette brancheversterking, opleidingsplannen en verdere ontwikkeling van de dartssport en NDB als organisatie. Daarnaast wordt de Nederlandse gokmarkt waarschijnlijk in 2021 opengesteld voor nieuwe partijen. Dit biedt aan de ene kant kansen op nieuwe inkomsten, maar vormt aan de andere kant een bedreiging voor de inkomsten van de Nederlandse Loterij, welke de basis vormt voor de subsidies die de NDB van NOC*NSF ontvangt.

Doelstellingen:

- De NDB maakt de komende jaren optimaal gebruik van de beschikbare middelen (maatwerk) via NOC*NSF indien dit aansluit bij en voldoet aan dit meerjarenbeleidsplan, wensen, behoefte en situatie van de NDB.
- Neemt deel aan diverse NOC*NSF commissies en werkgroepen om zo goed mogelijk aangesloten te blijven.

5 Planning

Hieronder hebben we alle doelstellingen verdeeld over de komende vier jaar. Zoals al in het voorwoord aangegeven kunnen we niet alles tegelijk. Op dit moment is de kantoororganisatie niet volledig ingevuld. Dit is een bewuste keuze in de coronapandemie. Daarom beschikken we op dit moment over een bondskantoor met 3 fte. Om de reguliere werkzaamheden uit te kunnen voeren en aan de slag te gaan met dit meerjarenbeleidsplan is het belangrijk dat we na de coronapandemie de kantoororganisatie weer de juiste invulling geven. Gezien de vele ontwikkelingen en uitdagingen is het wel van belang dat we focus aanbrengen.

Een belangrijke doelstelling is dat we het bestaande aanbod willen behouden. Maar daarnaast willen we de onderstaande doelstellingen ook behalen in de komende vier jaar. Jaarlijks worden de genoemde doelen uitgewerkt in een jaarplan, zodat kan worden gestuurd op resultaat. Uiteraard worden grote doelstellingen, zoals gezamenlijke ledenadministratie en collectieve wedstrijdsoftware, eerst aan de ALV voorgelegd ter besluitvorming voordat deze doelstellingen worden uitgevoerd.

Hieronder de planning zoals we die nu voor ogen hebben. Het is niet gezegd dat het ook volgens deze planning moet verlopen. Soms kunnen dingen sneller of moet je sneller schakelen, soms blijkt juist dat er meer tijd nodig is voor goed onderzoek en goede uitvoering. Verschillende punten komen uiteraard in meerdere jaren terug:

Jaar 1:

- Behouden van bestaande aanbod.
- Enquêtes afnemen onder onze leden en lidorganisaties. De uitkomsten hiervan moeten een duidelijk beeld geven welke kant we op willen met onze bond.
- Onderzoek opstarten naar de mogelijkheden voor een gezamenlijke ledenadministratie en competitiesoftware.
- Informatiemap maken voor (nieuwe) bestuursleden van de lidorganisaties. Hierin moet alle praktische informatie komen maar ook wat er op welk moment van de lidorganisaties verwacht wordt. In de map willen we uitleg geven over de gehele vereniging, de bijbehorende structuur, verantwoordelijkheden en wat we van elkaar mogen verwachten.
- Wij gaan enkele themabijeenkomsten (online of fysiek) organiseren voor onze lidorganisaties.
- We willen op het internationale speelveld onze kennis en kunde beschikbaar stellen en meewerken aan een nieuw en duurzaam internationaal systeem. Dit in het belang van onze leden en de Nederlandse darter.

Jaar 2:

- Behouden van bestaande aanbod.
- Verder uitwerken van plan gezamenlijke ledenadministratie en competitiesoftware.
- Wij gaan ook in jaar twee enkele themabijeenkomsten (online of fysiek) organiseren voor onze lidorganisaties.
- We willen ook internationaal een rol blijven spelen en aanhaken waar nodig in het belang van de Nederlandse darters.
- We gaan onderzoeken of een individueel lidmaatschap tot de mogelijkheden behoort. Ook onderzoeken we of er ruimte is voor differentiatie en of de afdracht omhoog of omlaag kan.
- In jaar twee gaan we onderzoek doen naar andere doelgroepen (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven).
- Ook gaan we in jaar twee werken aan het plan: collectief voordeel, verzekeringen, administratie (leden/competitie), inkoop.
- We gaan aandacht geven aan landelijke regelgeving. We onderzoeken hoe we er met alle regionale lidorganisaties voorstaan, of we hier één lijn in willen/kunnen krijgen en wat daar voor nodig is.
- We maken een concreet plan hoe om te gaan met de wilde bonden, en hoe we hier een kans van kunnen maken.

Jaar 3:

- Behouden van bestaande aanbod.
- Start maken met de gezamenlijke ledenadministratie en competitiesoftware.
- Wij gaan enkele themabijeenkomsten (online of fysiek) organiseren voor onze lidorganisaties.
- Internationaal een belangrijke rol vervullen en open staan voor allerlei partners.
- Onderzoek uitwerken naar concreet plan of een individueel lidmaatschap tot de mogelijkheden behoort en of er ruimte is voor differentiatie en of de afdracht omhoog of omlaag kan.
- In jaar drie kijken we concreet hoe we andere doelgroepen aan ons kunnen verbinden (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven).
- In jaar drie gaan we het plan collectief voordeel verder uitwerken.
- In jaar drie komt er een concreet plan voor landelijke regelgeving.
- In jaar drie gaan we wilde bonden aan ons verbinden.

Jaar 4:

- Behouden van bestaande aanbod.
- Werken met de gezamenlijke ledenadministratie en competitiesoftware.
- Wij gaan enkele themabijeenkomsten (online of fysiek) organiseren voor onze lidorganisaties.
- Internationaal een belangrijke rol vervullen en open staan voor allerlei partners.
- Individueel lidmaatschap uitrollen en afdracht omhoog of omlaag.
- In jaar vier verbinden we andere doelgroepen aan ons. (16-23 jaar, senioren, studenten, scholen, bedrijven).
- In jaar vier gaan we het plan collectief voordeel verder uitwerken.
- In jaar vier gaan we wilde bonden aan ons verbinden.
- Er komt tevens een nieuw meerjarenbeleidsplan.

6 Meerjarenbegroting

Deze meerjarenbegroting sluit aan bij het ambitieuze meerjarenbeleidsplan 2021 t/m 2024. Vanwege de coronacrisis is er voor 2021 een begroting opgesteld bestaande uit 4 scenario's. Voor 2021 van deze meerjarenbegroting zijn we uitgegaan van scenario 2 uit de begroting van 2021 omdat we denken dat deze het meest realistisch is. Dat scenario is uitgebreid toegelicht in de begroting 2021.

We gaan uit van het continueren van het huidige sportaanbod (we willen minimaal blijven doen wat we nu doen). Daarnaast hebben we een viertal speerpunten opgenomen in ons meerjarenbeleidsplan hoe we de bond de komende 4 jaar willen veranderen. Hiervoor is in deze meerjarenbegroting € 10.000 per jaar opgenomen onder projecten/jaarplan.

Belangrijk uitgangspunt in deze meerjarenbegroting is dat we geïndexeerd hebben (2%) en de contributie en ledenaantallen gelijk hebben gelaten.

Daarnaast gaat de subsidiesleutel bij NOC*NSF veranderen, en het is op dit moment onduidelijk hoe dit voor de NDB uitpakt. Wij hebben op dit moment nog geen conceptdoorberekening ontvangen. Dit traject loopt op dit moment bij NOC*NSF, 50% wordt op basis van ledenaantal, andere 50% wordt op dit moment uitgewerkt in de veranderagenda 3.0. Wij zijn in deze meerjarenbegroting uitgegaan van dezelfde basisfinanciering voor de komende vier jaar. Daarnaast zit er bij de subsidie van NOC*NSF in 2021 een eenmalige subsidie uit het coronanoodfonds.

Deze meerjarenbegroting maakt duidelijk (bij gelijkblijvende subsidies NOC/NSF en inkomsten uit ledenaantallen en Dutch Open Darts) dat de middelen om de ambities uit het meerjarenbeleidsplan uit te gaan voeren tekort schieten. We zullen met elkaar een fundamentele discussie moeten voeren hoe en op welke wijze we de NDB gaan vormgeven de komende jaren. Blijven we doen wat we nu doen of gaan we met elkaar de ambitie uit het meerjarenbeleidsplan waarmaken? Dat laatste vraagt om aanvullende inkomsten. We zullen met elkaar moeten bepalen waar deze aanvullende inkomsten vandaan kunnen/moeten komen.



Meerjarenbegroting 2021-2024

	Scenario 2 Begroting 2021 (1/9 incl DO)	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024	Uitgangspunten baten
Specificatie baten					
Contributies leden	305.880	305.880	305.880	305.880	Ledenaantal blijft gelijk
Algemeen Functioneren (basisfinanciering NOC*NSF)	201.061	201.061	201.061	201.061	Subsidies/leutel zal veranderen, zie toelichting
Aanvulling basissubs vanuit CoronaNoodfonds sport (NOC*NSF)	44.147				Enmalig 2021
Subsidie Topsport (NOC*NSF)	35.000	35.000	35.000	35.000	
Dutch Open Darts	166.000	194.500	194.500	194.500	Nieuwe hoofdsponsor miv 22
Overige toermooien (NDB Rankingcircuit, finaledagen etc.)	4.000	5.500	5.500	5.500	Blijft gelijk incl spons ranking Winmau
Competities (LaCo, SLN)	11.000	11.000	11.000	11.000	Blijft gelijk
Overig (o.a. rente, sponsoring)	7.500	7.500	7.500	7.500	Alg sponsoring Winmau wordt verlengd.
Totaal baten	€ 774.588	€ 760.441	€ 760.441	€ 760.441	
Specificatie lasten					
Dutch Open Darts	121.435	123.864	126.341	128.868	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Overige toermooien (NDB Rankingcircuit, finaledagen etc.)	52.235	92.759	94.614	96.506	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Competities (LaCo, SLN)	3.325	23.358	23.825	24.302	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Nederlandse selectie algemeen (kleding, ondersteuning)	10.400	10.608	10.820	11.037	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Deelname evenementen NL teams (EK/WK, Six Nations, 4 Nations)	53.840	45.000	65.000	45.000	2021 WK Denemarken, 22 EK Spanje, 23 WK Zuid Korea, 24 EK Engeland
Deelname Overige evenementen NL team	10.650	10.863	11.080	11.302	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Organisatie 4 Nations Tournament			10.000		
Personeelkosten (4,0 FTE)	298.980	305.653	311.766	318.002	Blijft gelijk. Wel jaarlijks stijging van 2% gebaseerd op cao sport.
Huisvesting & Secretariaat (bondskantoor)	71.894	76.245	77.770	79.325	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Bestuur, ALV en commissies (vergaderkosten, vergoedingen etc.)	20.319	32.283	32.929	33.587	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Marketing & Communicatie (website, promotie etc.)	16.800	17.136	17.479	17.828	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Projecten/innovatie	10.563	10.774	10.989	11.209	Jaarlijkse indexering van 2% (schatting inflatie/CPi)
Projecten jaarplan	10.000	10.000	10.000	10.000	
Totaal lasten	€ 680.441	€ 758.542	€ 802.613	€ 786.966	
Resultaat	€ 94.148	€ 1.898	€ 42.173-	€ 26.525-	
Mutatie bestemmingsreserve					
Vrijval reservering deelname WK (2021/2023)	5.000		11.000		
Vrijval organisatie 4 Nations Cup (2023)			10.000		
Dotatie reservering organisatie topsportevenementen	4.000	4.000	4.000	4.000	
Dotatie reservering deelname topsportevenementen	2.000	2.000	2.000	2.000	
Resultaat na vrijval/dotatie	€ 93.148	€ 4.102-	€ 27.173-	€ 32.525-	
Toelichting					
Deze meerjarenbegroting sluit aan bij het ambitieuze meerjarenbeleidsplan 2021 t/m 2024. Vanwege de coronacrisis is er voor 2021 een begroting opgesteld bestaande uit 4 scenario's. Voor 2021 van deze meerjarenbegroting zijn we uitgegaan van scenario 2 uit de begroting van 2021 omdat dat de meest realistisch is. Dat scenario is uitgebreid toegelicht in de begroting 2021.					
We gaan uit van het continueren van het huidige sportaanbod (we willen minimaal blijven doen wat we nu doen). Daarnaast hebben we een aantal speerpunten opgenomen in ons meerjarenbeleidsplan hoe we de bond de komende 4 jaar willen veranderen. Hiervoor is in deze meerjarenbegroting € 10.000 per jaar opgenomen onder projecten/jaarplan.					
Belangrijk uitgangspunt in deze meerjarenbegroting is dat we geïndexeerd hebben (2%) en de contributie en ledenaantallen gelijk hebben gelaten.					
Daarnaast gaat de subsidie/leutel bij NOC*NSF veranderen, en het is op dit moment onduidelijk hoe dit voor de NDB uitpakt. Wij hebben op dit moment nog geen conceptdoorberekening ontvangen. Dit traject loopt op dit moment bij NOC*NSF. 50% wordt op basis van ledenaantal, andere 50% wordt op dit moment uitgewerkt in de veranderingen 3.0. Wij zijn in deze meerjarenbegroting uitgegaan van dezelfde basisfinanciering voor de komende vier jaar. Daarnaast zit er bij de subsidie van NOC*NSF in 2021 een eenmalige subsidie uit het coronanoodfonds.					
Deze meerjarenbegroting maakt duidelijk (bij gelijkblijvende subsidies NOC*NSF en inkomsten uit ledenaantallen en Dutch Open Darts) dat de middelen om de ambities uit het meerjarenbeleidsplan uit te gaan voeren tekort schieten. We zullen met elkaar een fundamentele discussie moeten voeren hoe en op welke wijze we de NDB gaan vormgeven de komende jaren. Blijven we doen wat we nu doen of gaan we met elkaar de ambitie uit het meerjarenbeleidsplan waarmaken? Dat laatste vraagt om aanvullende inkomsten. We zullen met elkaar moeten bepalen waar deze aanvullende inkomsten vandaan kunnen/moeten komen.					